



Energy Roundtable

Chris Gould
Sr. VP Corporate Strategy
Chief Innovation and Sustainability Officer

Ralph Hunter
MD & COO Exelon Nuclear Partners
Executive VP JExel Nuclear Company

Exelon Corporation

8 December, 2017



Exelon Corporation

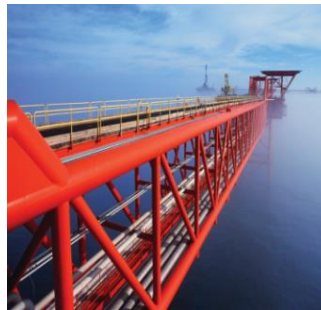
Exelon by the Numbers



America's **#1 Zero-Carbon**
Nuclear energy provider and
A leading competitive
energy provider



More than
35,500 MW
of owned capacity



Service Territory:
24,200 mi²
Electric
Transmission:
11,000 mi

Named to the
Dow Jones
Sustainability
North America
Index for the
12th
year in a
row in 2017.

Headquarters:
Chicago, IL
Employees:
34,000

Operates in **48**
States, DC &
Canada

Fortune 100
Operating
Revenues:
\$31.4 Billion



Exelon Overview

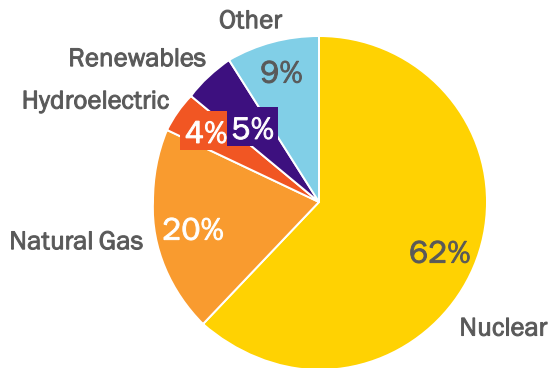


Generation

“Exelon Generation”

Generation Capacity:

- More than 35.5 GW of merchant nuclear, gas, wind, solar, and hydroelectric



Energy Sales & Services

“Constellation”

Competitive Energy Sales:

- Leading competitive energy and gas provider in the US
- Approximately 2.5 M customers
- Wholesale sales, dispatch and delivery from Exelon’s ~35.5 GW power generation portfolio
- Portfolio & risk management capabilities
- Extensive suite of products including Load Response, RECs and Distributed Solar



Transmission & Delivery

“Atlantic City Electric”, “BGE”, “ComEd”, “Delmarva Power”, “PECO”, and “Pepco”

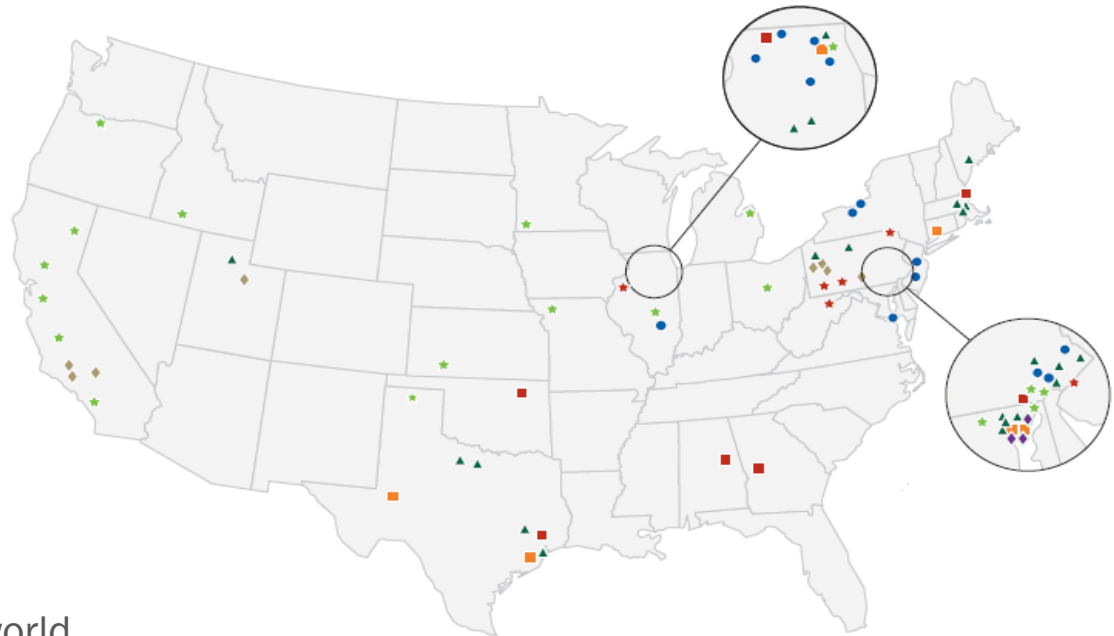
Service:

- 10 million electric and natural gas customers
- Service Territory: 24,200 mi²
- Electric Transmission: 11,000 mi
- Significant investments in Smart Grid technologies

Generation Mix

Exelon Generation

- 35.5 GW of generation capacity
 - Nuclear
 - Natural gas
 - Hydroelectric
 - Wind
 - Soil
 - Solar
 - Landfill gas



Exelon's nuclear fleet

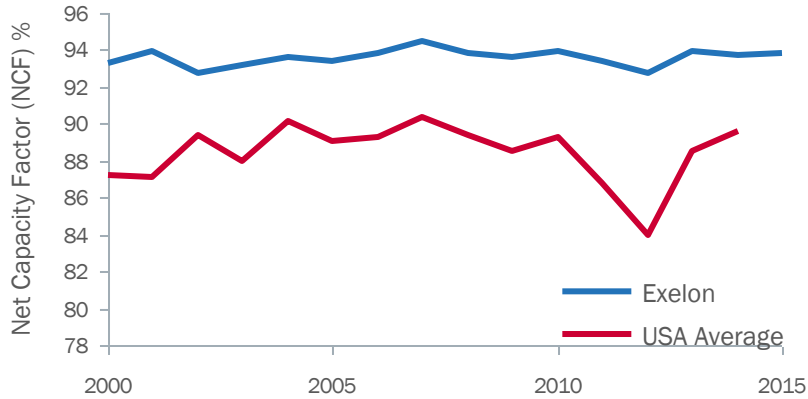
- One of the largest fleets in the world
 - 15 sites (1 under decommissioning)
 - 25 reactors (2 under decommissioning)
 - Generation capacity ~22 GW
- Safe and efficient operations
 - Nuclear safety culture
 - 94.6% capacity factor – Exelon outperforms all major nuclear plant operators worldwide
 - Shortest and most consistent refueling outage durations
 - Lowest production costs with low variability

Exelon Generation Assets (owned)

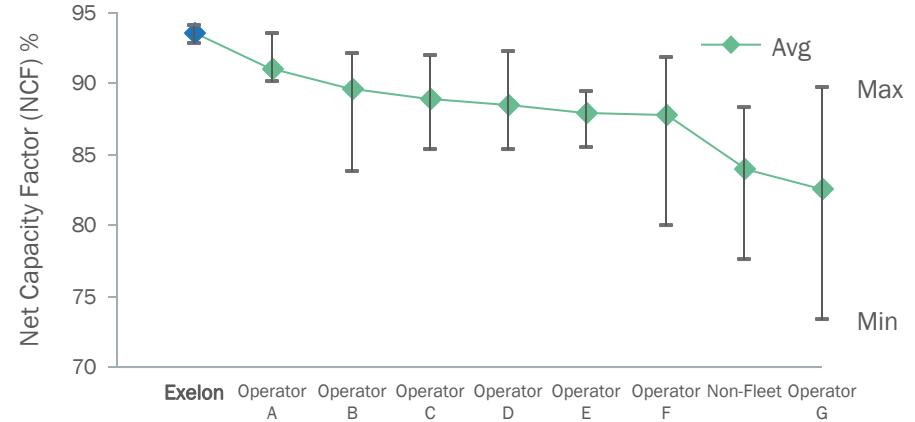
- Nuclear
- Gas/Oil intermediate
- ▲ Peakers
- ◆ Coal
- ★ Renewable (Hydro, Wind, Solar, Bio-mass)

USA Performance Indicators

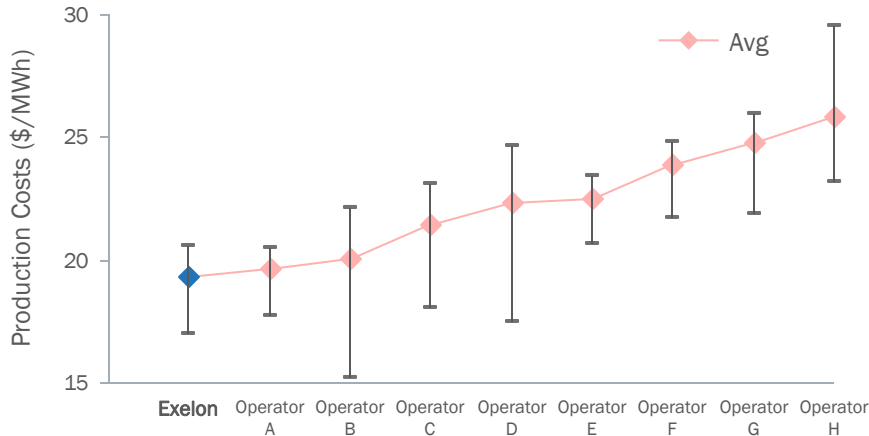
Consistently high, US-leading NCF



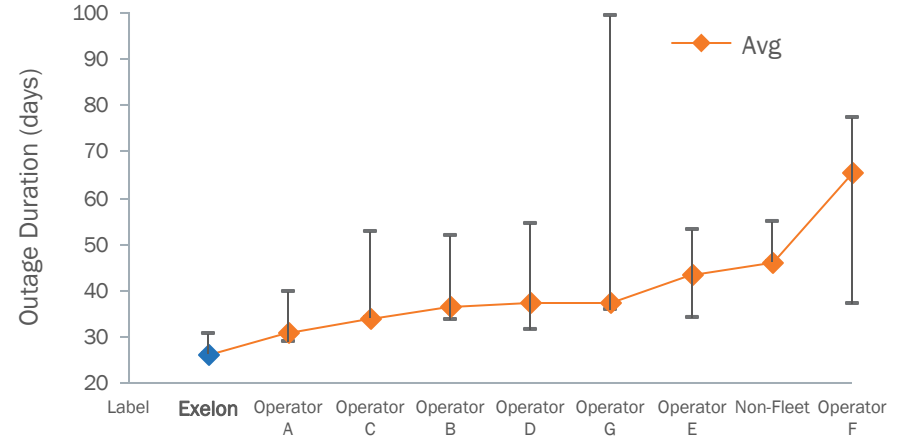
Highest average NCF and most consistent performance



Lowest production costs with low variability

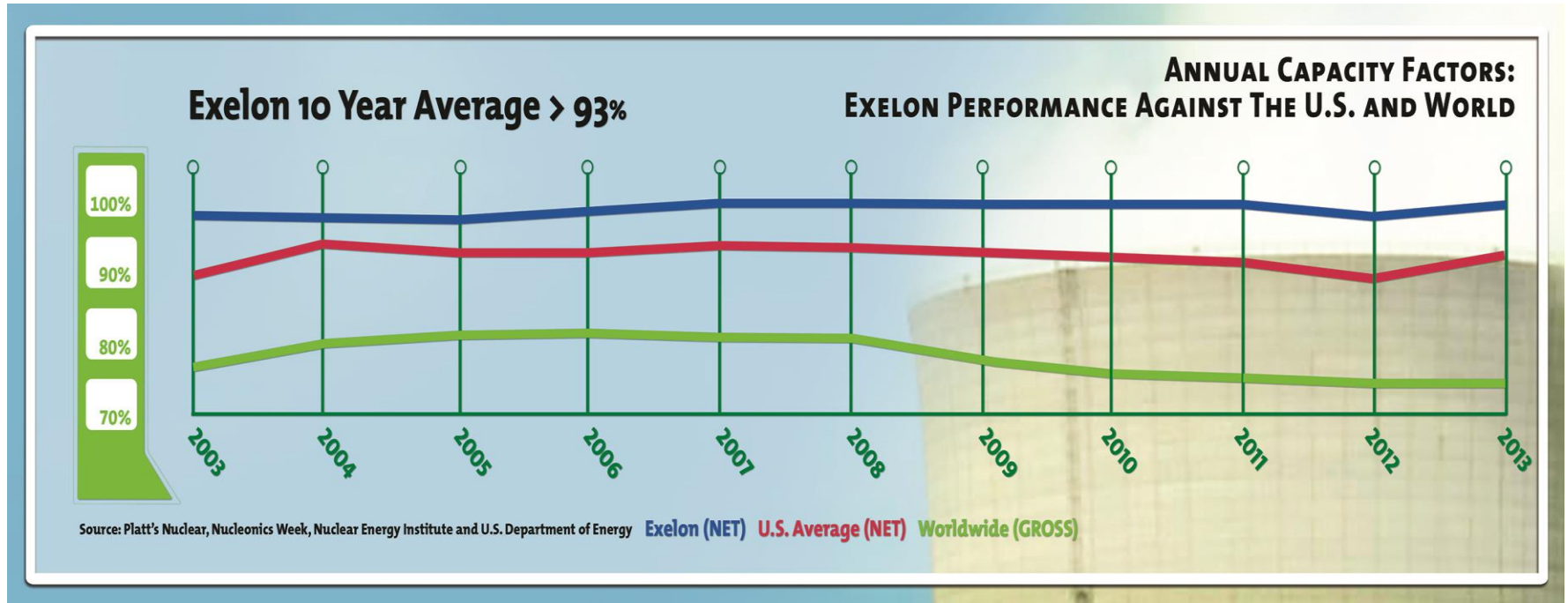


Shortest and most consistent refuel outage duration



Exelon has achieved sustained excellence across key performance metrics over 16+ consecutive years

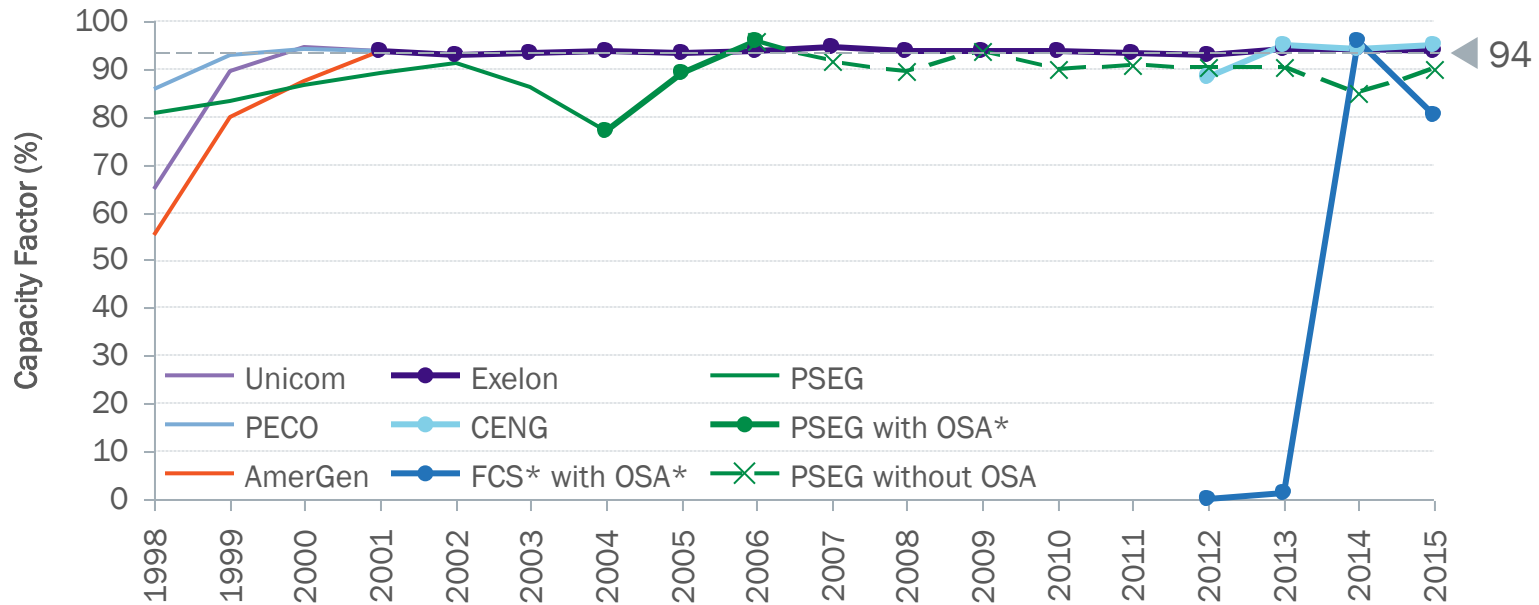
Exelon Performance vs. Global Operators



Nuclear Expertise

Exelon Nuclear history

- Formation of Exelon Nuclear
 - 1950s - ComEd began construction of the first privately financed nuclear plant in the USA
 - 1988 - ComEd built and was operating 12 reactors at 6 sites
 - 1990 - PECO built and was operating 4 reactors at 2 sites
 - 1997 - ComEd develops safety-focused, accountability-driven management model
 - 2000 - Merger between ComEd and PECO creates Exelon Nuclear; performance among best
 - 2003 - Exelon Nuclear adds 3 additional reactors at 3 sites
 - 2012 - Exelon Nuclear adds 5 additional reactors at 4 sites
 - 2016 - Exelon Nuclear adds 1 additional reactor at 1 site



Exelon Nuclear Management Model

Top performance and improvement are not self-sustaining, they must be proactively managed on a continuous basis

Exelon Nuclear Management Model (ENMM)

- Unrelenting focus on continuous improvement
 - Focus on Nuclear Safety
 - Vision & Values
 - Core Functions, including: Operational Excellence, Our People, Financial Discipline
 - Accountability, Continuous Improvement
 - Oversight

The ENMM is a behavior-based model that controls all aspects of how Exelon Nuclear conducts business – comprises all the policies, programs, processes, procedures, and training & reference materials, including the business tools and IT platforms

- Nuclear safety culture is paramount
- Recruitment, selection and development of our people
- Set priorities, develop and execute plans
- Define and implement core functions
- Monitor and assess performance
- Management controls, accountabilities, internal and independent oversight
- Identification of best practices, implement lessons learned and continuous learning

Exelon Nuclear Management Model Overview



VISION The Best Operator of Nuclear Plants Worldwide

VALUES We are dedicated to safety · We actively pursue excellence · We innovate to better serve our customers · We act with integrity and are accountable to our communities and the environment · We succeed as an inclusive and diverse team

STAKEHOLDERS

Employees · Exelon Shareholders · Exelon Generation · Constellation · Energy Delivery · Co-owners · Communities · Customers · Regulators · Industry Peers

STRATEGIC PLANNING

GOAL SETTING

Benchmarking
Business Analysis
Validate Vision, Expectations & Strategy
Leadership Establishes Tier 1 & 2 Goals

COMMUNICATION

Communicate Goals & Initiatives
Develop Planning Guidelines
Conduct Dept Planning Meetings
Develop Site Business Planning Schedule

PLAN DEVELOPMENT

Prioritize Project
Establish Cost Targets
Align Initiatives
Set Tier 3 Goals
Develop Dept Plans

PLAN REVIEW & COMPLETION

Senior VP Review for Consistency & Alignment
CNO Review & Approval
Deliver Plan to Corporate

PLAN EXECUTION

Initiate Action Tracking
Track Actions to Completion
Periodically Review Progress

CORE FUNCTIONS

OPERATIONAL EXCELLENCE

Safety
Protect the Environment
Conduct of Operations
Operations Configuration Control
Reactivity Management
Oversight of Plant Operations
Spent Fuel Management
Conduct of Maintenance
Online Work Control
Conduct of Engineering
Engineering Configuration Control
Risk Management
Radiation Protection
Radioactive Waste Control

Performance Improvement
Human Performance
Technical Human Performance
Project Management
Emergency Preparedness
Chemistry Control
Nuclear Security
Regulatory Compliance
Issue Management
Document Control & Hierarchy
Testing, Calibration & Failure Analysis (PowerLabs)
Industry Leadership

ACCOUNTABILITY

RELIABLE GENERATION

Equipment Reliability
Outage Management
Outage Services
Fuel Management
Asset Management
Generation Optimization
NERC Reliability Standards Implementation

OUR PEOPLE

Attract & Select the Best
Train for Excellence
Realize Human Potential
Diversity & Inclusion
Build & Develop Leaders
Communications & Feedback
Professional Advancement
Effective Teamwork
Employee Relations
Employee & Community Goodwill
Organizational Effectiveness
Integrated Business Support Services

FINANCIAL DISCIPLINE

Generation Planning & Forecasting
Tactical Fuel Acquisition
Optimized Financial Planning & Execution
Approval & Authority Levels
Supply Chain Management
Contractor Strategies & Alliances
Project Review & Controls
Decommissioning Responsibilities

STRATEGIC PLANNING

ACCOUNTABILITY

FUNDAMENTALS STRATEGY

Set Clear Expectations
Build Strong Leaders
Performance Management
Senior Management Engagement

STRUCTURE

Organizational Alignment
Reporting Relationships
Governance
Oversight
Support
Perform

CONTINUOUS IMPROVEMENT

Learning Programs
Performance Improvement Process
Change Management
Innovative Technologies

OVERSIGHT

Performance Monitoring
Management Oversight
Corporate Governance, Oversight and Support Functions
Corporate Functional Area Managers and Peer Groups
Independent Nuclear Oversight
External Nuclear Safety Review Board
Exelon Board of Directors Oversight

International Business – JExel

Background

- The Company is a 50/50 joint venture (JV); Exelon and The Japan Atomic Power Company (JAPC)
- The Company was formed as a Japanese 'kabushiki kaisha' (KK) in April 2017
- The Company's is "JExel Nuclear 株式会社" in Japanese and "JExel Nuclear company" in English

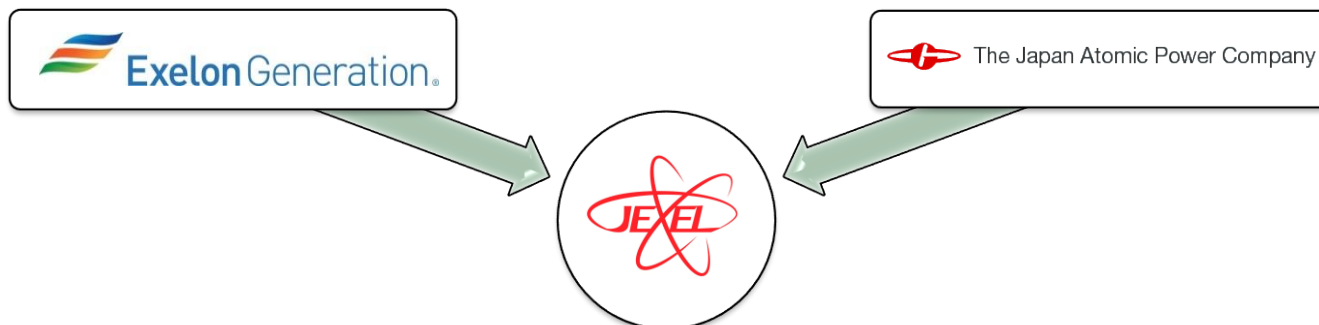
Purpose of the Joint Venture

- The threefold purpose of JExel is to
 - Market, develop, and pursue international licensing and deployment of the ENMM
 - Assist its customers in customizing the ENMM relevant to their jurisdictions
 - Provide advisory services and operation and maintenance (O&M) management services

Objectives

JExel is a platform for international business development, initial focus is on Horizon Nuclear Power Ltd.

- Enter into an Advisory Services Agreement to provide advisory and assistance to Horizon
- Support Horizon to Final Investment Decision (FID) with the goal of a long term partnership
- Develop relationships with key stakeholders, including govt, regulators & industry leaders in the UK
- Identify and analyze international opportunities that align with the purpose & strategy of JExel



Energy Market Reform

US vs Japanese Energy Market

US

- Over 2,000 utilities
- Government not aggressively supporting energy in achieving fair and balanced competition
- Evolution of market system is market driven
- Exelon has taken a leadership role in helping the industry, especially the nuclear sector

Japan

- 10 large utilities
- METI committed to and working towards improving the market competitiveness
- Government led changes

Achieving Market Competitiveness for Nuclear Power

Electricity is no longer a solely cost-based commodity

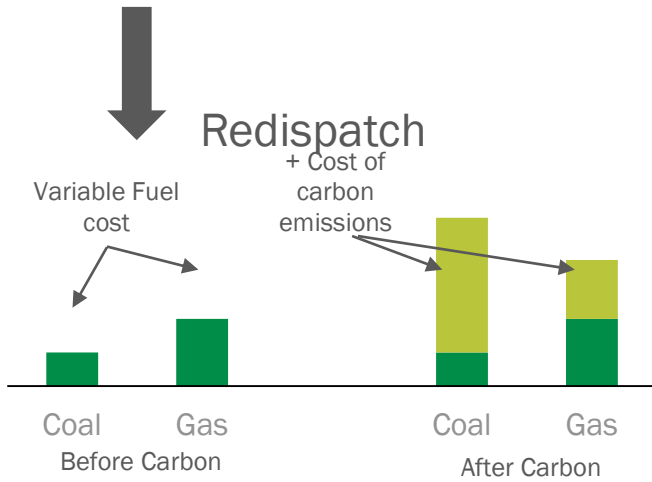
- Depending on technology and fuel, it has specific attributes that can and should be priced in the market

Two possible approaches to reflect that value for nuclear power in competitive markets

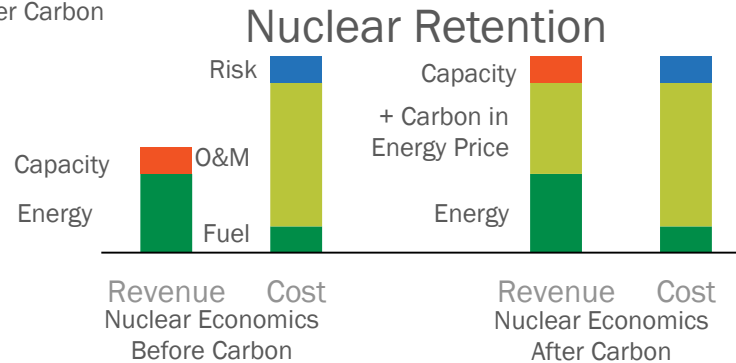
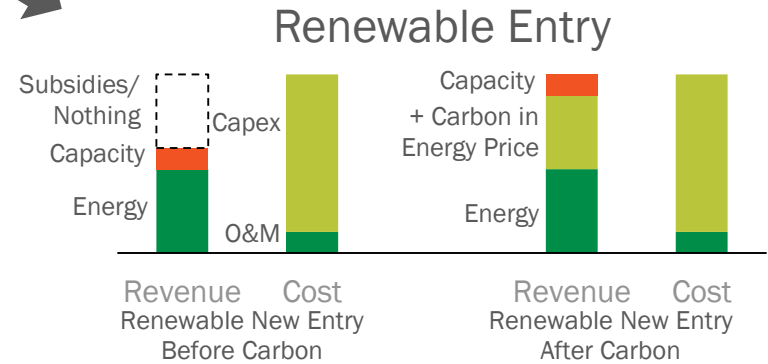
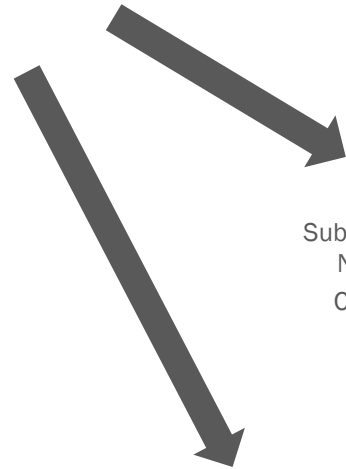
- Carbon pricing: recognizes the zero-emissions quality of nuclear and renewables in a competitive market
- Proper price formation can assign monetary value to fuel-neutral, but identifiable attributes, including
 - Reliability
 - Resilience
 - Environmental impacts

Carbon Price: Carbon Reduction in a Technology-Neutral Way

Carbon price drives multiple carbon-reducing processes, via the same market-based price signal



Energy Efficiency and other Demand-Side Management



Illustrative

Price Formation

Despite widespread recognition of the specific attributes of electricity fuel sources, effective market reforms are still required to enable those attributes to be properly valued and priced

Key attributes that offer variable value

- **Reliability:** ability of generation resources to serve load at all times throughout a wide range of operating conditions, with operational security to withstand a variety of predictable disruptions
- **Resilience:** ability to prepare for, operate through, and rapidly recover from high impact/low frequency events
- **Environmental:** the emissions-free qualities of generation sources, technologies and fuels can be reflected in pricing either as a penalty (carbon tax) or an incentive (clean energy credit)

Each attribute reflects the value of nuclear generation, not currently priced into the product

Energy Markets Design Basis Threat

Governments must create aspirations, definitions and metrics for the “energy market design basis threat” – the circumstances for which the national energy grid will plan and prepare

- Generation developers and operators have no economic incentive to consider systemic consequences of their investment decisions

Assess system vulnerabilities, and potential impacts from those vulnerabilities

- Adverse weather/natural disasters
- Infrastructure failure: grid or pipeline interruption; consequence of aging plant, etc.
- Fuel supply chain interruption
- Sabotage, terrorism, cyber threats
- Environmental consequences

Establish consensus Energy Markets Design Basis Threat from which to design and implement reforms – important energy attributes will thereby be recognized and valued

Delivering the Nuclear Promise: Improving Cost Performance

The U.S. nuclear power industry, under the leadership of the Nuclear Energy Institute, has recognized the threat of increasing costs, and has identified \$650 million in potential savings

- 46 efficiency bulletins targeting safety, reliability and economic improvement in all aspects of operations
- 95% of the bulletins are currently being implemented

Other options to improve economics

- Fleet standardization: large investor-owned and national fleets can capture productivity and efficiency through standardization and leverage of scale
- SMR's: likely the best option for new nuclear, given more manageable levels of investment
- License extension: U.S. pilot projects to extend licensed life to 80 years

And always ... continued safe and excellent operations



第4回エネルギー情勢懇談会 ゼロエミッション企業の経営戦略

Chris Gould 企業戦略担当シニアバイスプレジデント兼イノベーション&サステナビリティ最高責任者

Ralph Hunter エクセロン・ニュークリア・パートナーズ社マネージングディレクター兼最高執行責任者、ジェクセル・ニュークリア社エグゼクティブバイスプレジデント

エクセロン社

2017年12月8日



エクセロン・コーポレーション

数字で見る エクセロン



米国ナンバー1のゼロカーボン
原子力発電事業者であり
競争力のある大手
エネルギー事業者



発電容量
35,500 MW
以上



サービス供給地域:
24,200
平方マイル
送電線:
11,000マイル

2017年
12年連続で
ダウジョーンズ
北米
サステナビリティ・
インデックス
に選定

本社:
**イリノイ州
シカゴ**
従業員数:
34,000人

**48州、
コロンビア
特別区および
カナダ**で操業

フォーチュン
100企業
営業収益:
314億ドル



エクセロンの概要

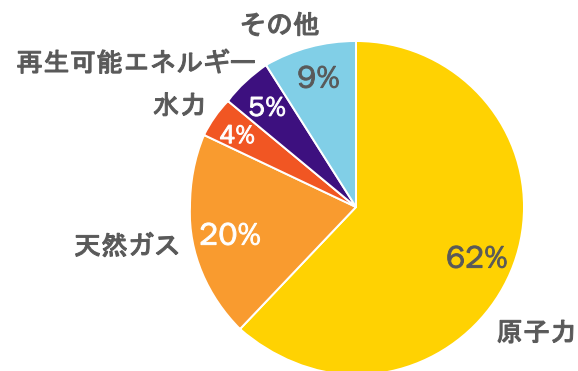


発電

“エクセロン・ジェネレーション”

発電容量:

- 原子力、ガス、風力、太陽光、水力など35.5 GW以上



電力販売・サービス

“コンステレーション”

競争力ある電力販売:

- 米国の競争力ある大手電力ガス供給事業者
- 顧客数約250万人
- 最大35.5GWの発電ポートフォリオから卸売、給電、配電
- ポートフォリオ/リスク管理能力
- ロードレスポンス、再エネ証書、分散型太陽光発電を含む幅広い製品



送電・配電

“アトランティックシティ・エレクトリック”, “BGE”, “コムエド”, “デルマーヴァ・パワー”, “ペコ”, “ペプコ”

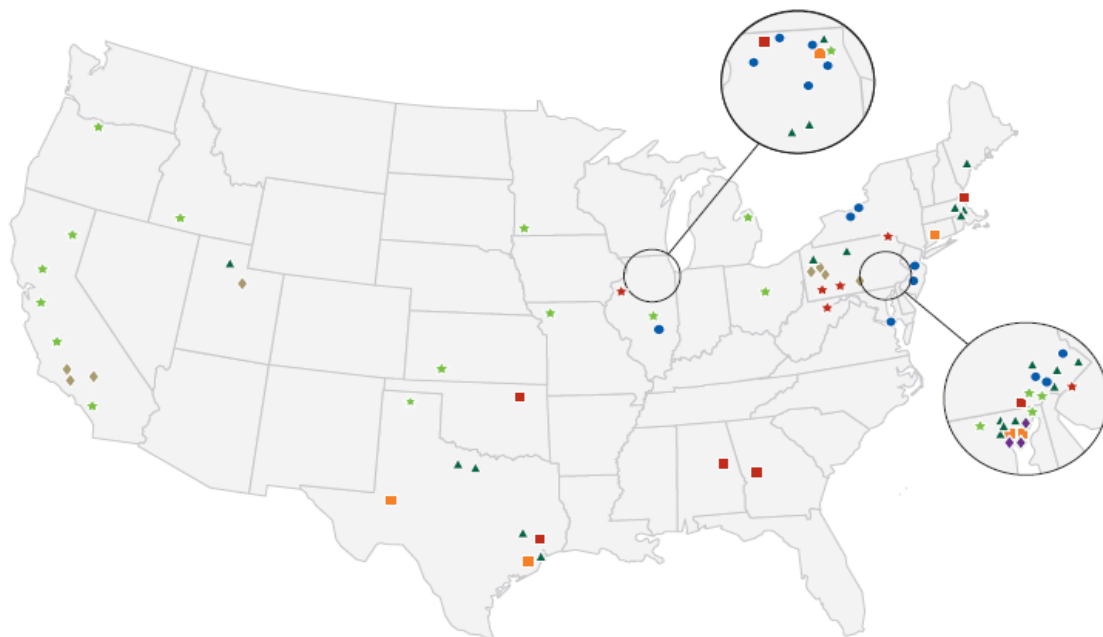
サービス:

- 電力・天然ガス分野で1000万人の顧客
- サービス供給地域: 24,200 平方マイル
- 送電線: 11,000 マイル
- スマートグリッド技術に多額の投資

発電ミックス

エクセロン・ジェネレーション

- ・ 発電容量35.5GW
 - 原子力
 - 天然ガス
 - 水力
 - 風力
 - 廃棄物
 - 太陽光
 - 埋立地ガス



エクセロンの原子力発電設備

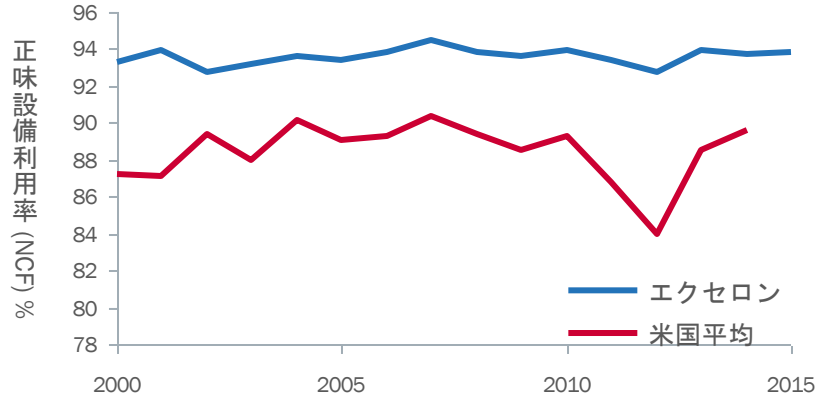
- ・ 世界最大規模の設備
 - 15 施設 (1 施設は廃炉中)
 - 原子炉25基 (2基は廃炉中)
 - 発電容量 ~22GW
- ・ 安全で効率的な運転
 - 原子力の安全文化
 - 設備利用率94.6% - 世界の全ての主要原子力事業者を上回る
 - 短く安定的な燃料取替停止期間
 - 変動が少ない低い生産コスト

エクセロンの発電設備（自社保有）

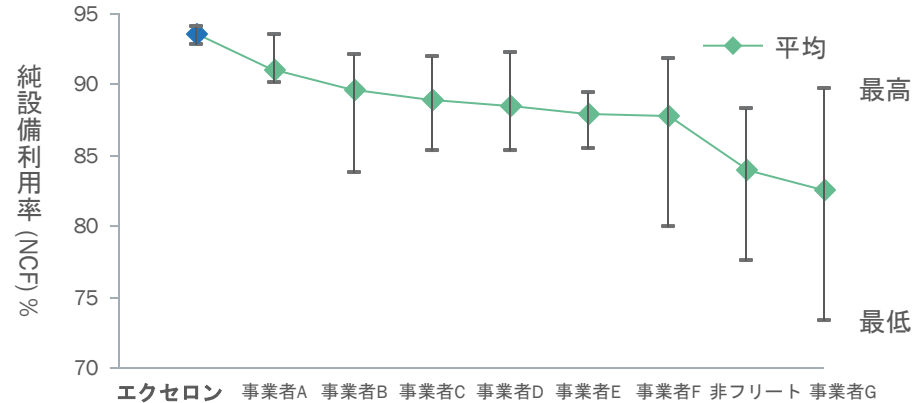
- 原子力
- ガス/原油中間体
- ▲ ピーク用電源
- ◆ 石炭
- ★ 再生可能エネルギー
(水力、風力、太陽光、バイオマス)

米国でのパフォーマンス指標

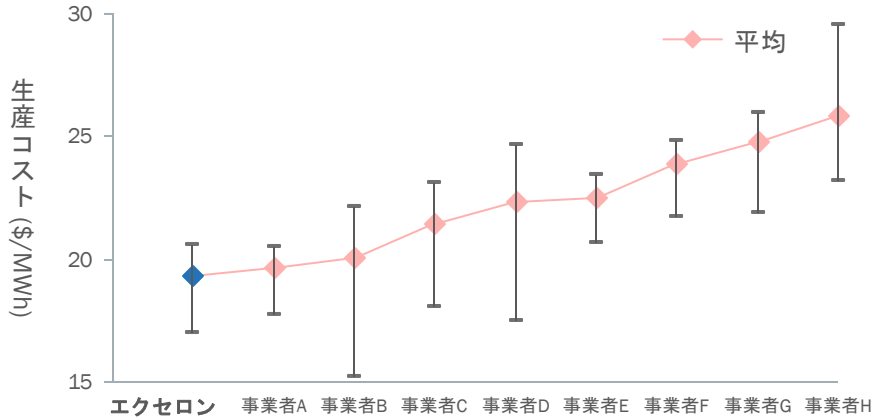
一貫して高い、米国トップレベルの設備利用率



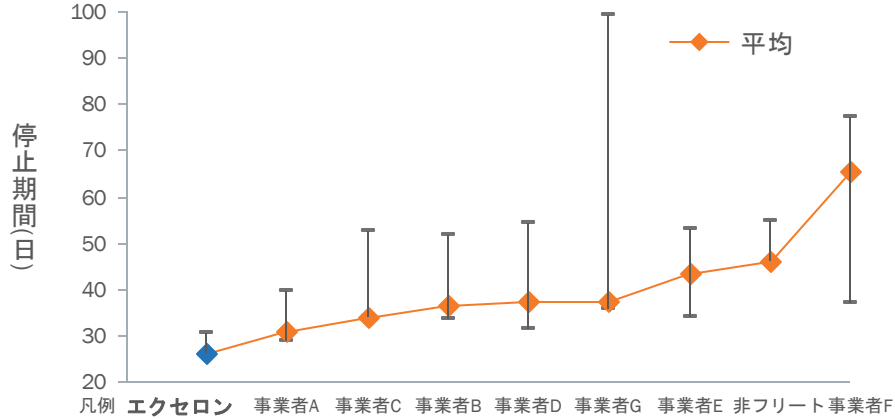
高い平均設備利用率と一貫したパフォーマンス



変動が少ない最低水準の生産コスト

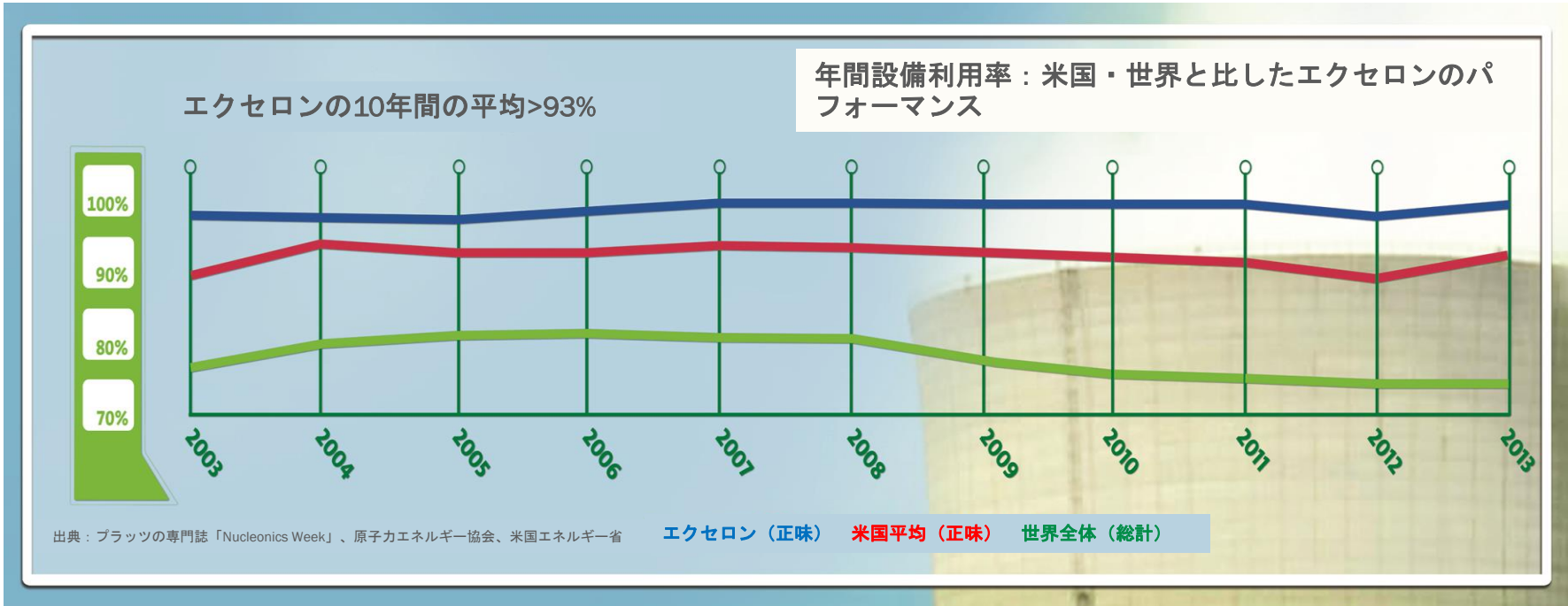


短く安定的な燃料取替停止期間



エクセロンは、16年以上連続して主要パフォーマンス指標全体で持続的に優れた成果を達成

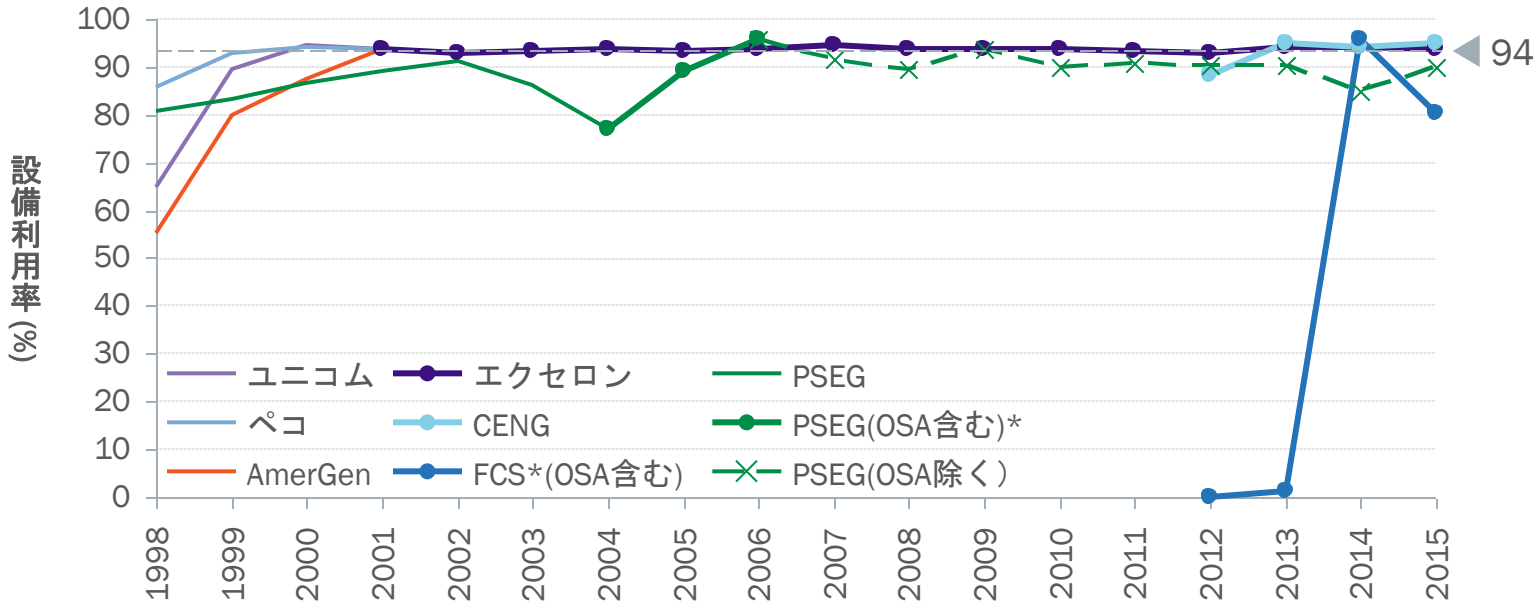
世界の事業者と比べたエクセロンのパフォーマンス



原子力の専門性

エクセロン・ニュークリアの歴史

- ・ エクセロン・ニュークリアの設立
 - 1950年代 - コムエド、米国初の民間原子力発電所の建設を開始
 - 1988年 - コムエド、6サイトに12基の原子炉を建設・稼働
 - 1990年 - ペコ、2サイトに4基の原子炉を建設・稼働
 - 1997年 - コムエド、安全重視の説明責任に基づく経営モデルを開発
 - 2000年 - コムエドとペコの合併により、エクセロン・ニュークリアが誕生。最高水準のパフォーマンス
 - 2003年 - エクセロン・ニュークリア、3サイトに3基の原子炉を増設
 - 2012年 - エクセロン・ニュークリア、4サイトに5基の原子炉を増設
 - 2016年 - エクセロン・ニュークリア、1サイトの1基の原子炉を増設



エクセロン・ニュークリア・マネジメント・モデル

最高水準のパフォーマンスと改善は自動的に維持されない。継続的な主体的管理が必要。

エクセロン・ニュークリア・マネジメント・モデル (ENMM)

- ・ あくまでも継続的改善を重視
 - 原子力安全の重視
 - ビジョン&価値
 - オペレーショナルエクセレンス、人材、財政規律を含む中核機能
 - 説明責任、継続的改善
 - 監視

ENMMは、エクセロン・ニュークリアの事業遂行の全側面を支配する行動志向のモデルであり、全ての方針、プログラム、プロセス、手順、およびビジネスツールとITプラットフォームを含む研修・参考資料から構成される

- ・ 原子力の安全文化が最も重要
- ・ 人材の採用、選定、育成
- ・ 優先順位決定、計画の立案・実行
- ・ 中核機能の定義・実施
- ・ パフォーマンスの監視・評価
- ・ 経営管理、説明責任、社内外での監視
- ・ ベストプラクティスの特定、教訓の実施、継続的な学習

エクセロン原子力管理モデル概要



ビジョン 世界最高の原子力発電事業者

バリュー 私達は安全に全てを捧げます。私達は積極的に卓越性を追求します。私達は顧客へのよりよいサービスに向けて改革します。私達は誠実さを持って行動し企業と環境への責任を持ちます。私達は包括的かつ多様なチームとして成功します。

ステークホルダー

従業員・エクセロン株主・エクセロンジェネレーション・コンステレーション・エネルギーデリバリー・共同経営者・地域コミュニティ・顧客・規制機関・業界関係者

戦略的計画

目標設定
ベンチマーク
事業分析
有効性ビジョン、予想と戦略
リーダーシップ構築
第1&2段階目標

コミュニケーション
目標とイニシアティブについてのコミュニケーション
計画ガイドラインの策定
部門計画会議の実施
サイトビジネス計画日程の開発

計画策定
優先プロジェクト
コスト目標設定
イニシアティブの整合
第3段階目標の設定
部門計画の開発

計画のレビューと完成
一貫性と整合性について
シニアVPのレビュー
CNOのレビューと承認
計画を実施担当へ引き渡し

計画実施
行動追跡の開始
行動から完了までの追跡
定期的レビューの実施

中心的機能

運転時の卓越性

- 安全性
- 環境保護
- 運転の実施
- 運転の構成管理
- 反応管理
- 発電所運営の監視
- 使用済燃料管理
- 保守の実施
- オンライン作業管理
- エンジニアリングの実施
- エンジニアリング構成管理
- リスク管理
- 放射線防護
- 放射性廃棄物管理

パフォーマンス向上
人的パフォーマンス
技術的人のパフォーマンス
プロジェクト管理
緊急時対応
化学物質管理
原子力安全
規制コンプライアンス
問題管理
文書管理とヒエラルキー
テスト、校正と失敗分析 (Power Labs)
業界でのリーダーシップ
説明責任

信頼のある発電

- 機器の信頼性
- 定期検査管理
- 定期検査サービス
- 燃料管理
- 資産管理
- 発電の最適化
- NERC信頼性基準の実施

私達のスタッフ

- 魅力的かつ最良の人々
- エクセレンスに向けた訓練
- 人的可能性の自覚
- 多様性と一体性
- リーダーの形成と育成
- コミュニケーションとフィードバック
- プロフェッショナルの進歩
- 効率的なチームワーク
- 従業員の関係性
- 従業員とコミュニティの親善
- 組織の効率性
- ビジネス統合
- サービス支援

ファイナンス面での規律

- 発電計画と予測
- 戦術的な燃料取得
- 金融計画と実行の最適化
- 承認と認可レベル
- サプライチェーン管理
- 請負業者戦略と提携
- プロジェクトレビューと管理
- 廃止措置の責任

戦略的計画

説明責任

基礎的戦略

- 明確な予測設定
- 強いリーダーの形成
- パフォーマンス管理
- シニアマネジメントの委任

構築

- 組織的整合
- 報告の関係性
- ガバナンス
- 監督
- 支援
- 実行

継続的向上

- 学習プログラム
- パフォーマンス向上プロセス
- マネジメントの変更
- 革新的技術

監督

- パフォーマンスモニタリング
- マネジメント監督
- コーポレートガバナンス、監督、支援機能
- 企業機能となるエリアマネージャと従業員グループ
- 独立した原子力監督
- 外部原子力安全評価委員会
- エクセロン社の役員監督

国際事業 - JExel

背景

- JExelは50/50のジョイントベンチャー：エクセロン社と日本原子力発電株式会社（JAPC）
- JExelは、2017年4月、日本の株式会社（KK）として設立
- JExelの日本語表記は「JExel原子力株式会社」、英語表記は「JExel Nuclear company」

ジョイントベンチャーの目的

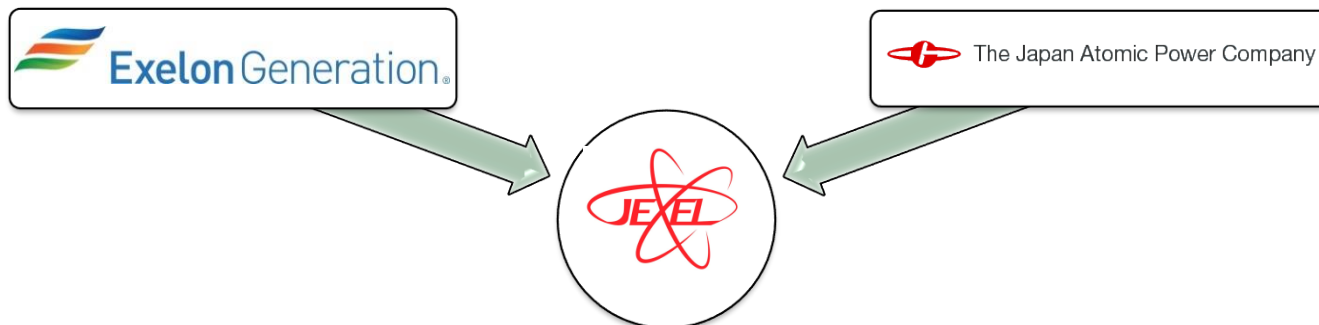
JExelの3つの目的

- ENMMの国際的ライセンスと導入のマーケティング・開発・売り込み
- 顧客の置かれた環境に合わせたENMMのカスタマイズにおける顧客支援
- アドバイザリーサービスと運転・保守（O&M）マネジメントサービスの提供

目標

JExelは国際的な事業開発のプラットフォームであり、初期目標はホライズン・ニュークリア・パワー社である。

- 助言サービス合意を締結し、ホライズン社への助言および支援を提供
- 長期的なパートナーシップの目標である最終投資判断（FID）へ向けてホライズン社を支援
- 英国の政府、規制機関と産業界リーダーを含んだ主要ステークホルダーとの関係性構築
- JExelの目的と戦略と合致した国際的な機会の特定と分析



エネルギー市場改革

米国 vs 日本のエネルギー市場

米国

- 2,000社を超える事業者
- 公平でバランスのとれた競争の達成について、政府は積極的な支援を行っていない
- 市場システムの改革は市場主導
- 特に原子力部門において、エクセロン社が業界を支援するリーダーシップの役割を担っている

日本

- 10社の大手事業者
- 経済産業省が市場競争の向上について責任を持って取り組みを実行している
- 政府主導の変革

原子力発電の市場競争力の実現

電力はもはや単なるコストベースのコモディティではない

- 技術や燃料に応じて、市場において価格付けの対象となり得るまたは価格付けの対象とすべき具体的な特性がある

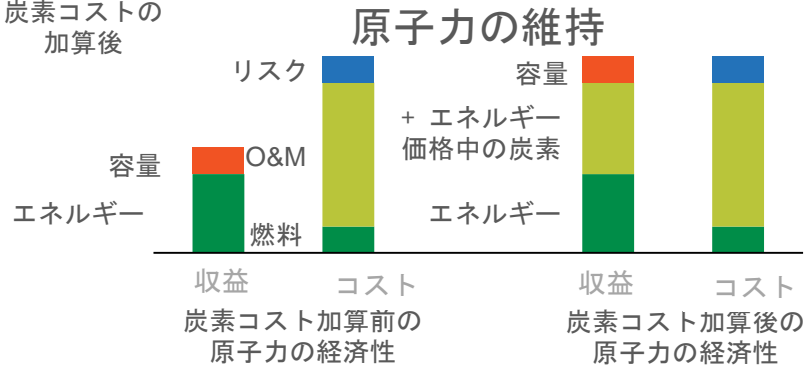
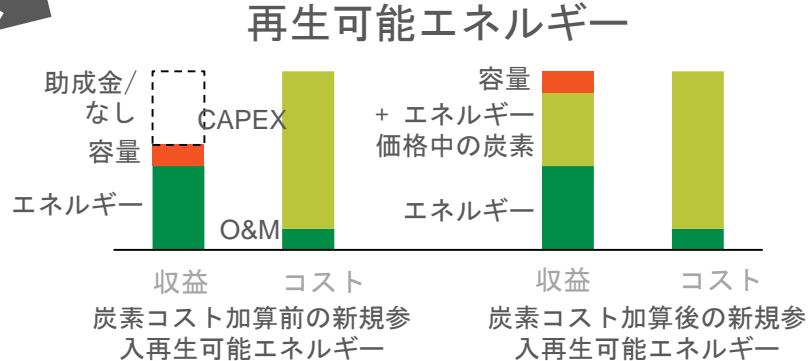
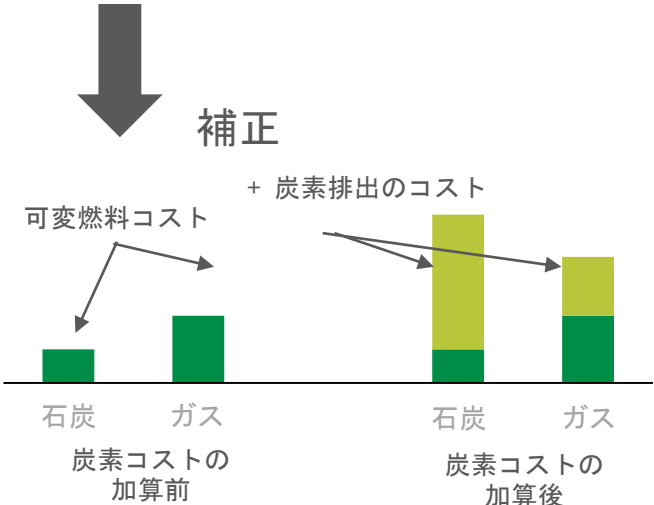
競争市場において原子力の価値を反映するための2つのアプローチ案

- カーボンプライシング： 原子力および再生可能エネルギーのゼロエミッションの特色を競争市場において認識する
- 適切な価格形成： 燃料中立的ではあるが特定可能な以下の特性に、金銭的価値を割り当てることができる
 - 信頼性
 - 強靱性
 - 環境への影響

カーボンプライス：技術中立的な方法での炭素削減

カーボンプライスは、同一の市場ベースの価格シグナルを通じて複数の炭素削減プロセスを推進する

省エネルギーおよびその他の需要のエネルギーマネジメント



価格形成

電源の具体的な特性は広く認識されているが、これらの特性を正しく評価し、それに価格付けできるようにするには、効果的な市場改革がさらに必要。

提供する価値が変動し得る主な特性：

信頼性： 幅広い運転条件全体を通じて常時負荷に対応できる電源の能力。さまざまな予測可能な障害に耐える運転上の安全保障も必要。

強靱性： 影響が大きく/頻度の低い事象に備え、そのような事象が発生しても運転を継続し、そのような事象からすばやく復帰できる能力

環境： 電源、技術および燃料のゼロエミッションの特色は、罰則（炭素税）あるいはインセンティブ（クリーンエネルギークレジット）として価格に反映することができる

それぞれの特性には、現在は価格に含まれていない原子力発電の価値が反映される

エネルギー市場設計の前提となる脅威

政府は、「エネルギー市場設計の前提となる脅威（Energy Markets Design Basis Threat）」についての目標、定義および尺度を定める必要がある。こうした脅威に向け国のエネルギー網は計画され、備えるべき。

- 発電事業者には、投資決定の体系的な影響を検討する経済的なインセンティブがない

システムの脆弱性とこれらの脆弱性によって考えられる影響を評価する

- 悪天候/自然災害
- インフラの故障：グリッドまたはパイプラインの途絶、発電所の経年劣化の影響など
- 燃料サプライチェーンの途絶
- 妨害行為、テロ、サイバー脅威
- 環境的影響

改革を設計し実践していくための起点となるエネルギー市場設計の前提となる脅威について、合意を確立する。それにより、重要なエネルギーの特性が認識され、評価される。

「原子力の約束実現」計画 (Delivering the Nuclear Promise)

: コストパフォーマンスの向上

原子力エネルギー協会 (NEI) 主導の下、米国原子力業界はコスト増加の脅威を認識し、6億5,000万ドルの節約が可能であることを割り出した

- 業務のあらゆる側面における安全・信頼性・経済的改善を目指す46項目の効率性に関する公示
- この公示の95%が現在実施中

経済性を改善するためのその他のオプション:

- 発電所の標準化: 投資家所有および国有の大型発電所は、標準化と規模の活用を通じて生産性と効率性を実現できる
- SMR (小型モジュール炉): より管理可能な投資規模であることを考慮すると、原子力の新規建設の最適なオプションである可能性
- 運転期間の延長: 運転期間を80年にまで延長する米国のパイロットプロジェクト

そして常に、安全で優れた運転を続ける